

Hải Phòng, ngày .... tháng.... năm 2020

Số: ...../PTSCĐV-

**BÁO CÁO**  
**ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2020**  
**HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2019 - PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2020**

**PHẦN I**  
**BÁO CÁO TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2019**

**I. Đặc điểm tình hình chung.**

- Tình hình kinh tế - xã hội Việt Nam diễn ra trước bối cảnh thế giới tiếp tục có nhiều diễn biến phức tạp, kinh tế thế giới đã phục hồi nhưng có nhiều biến động.

- Áp lực cạnh tranh của các cảng trong khu vực Hải Phòng, đặc biệt là một số cảng mới được hình thành (do tư nhân sở hữu) ngay trong khu kinh tế Đình Vũ với bộ máy điều hành đã có nhiều kinh nghiệm trong lĩnh vực kinh doanh hàng container, cơ sở vật chất được đầu tư đồng bộ và hiện đại, bên cạnh đó các hãng tàu thường xuyên gây sức ép, yêu cầu giảm giá xếp dỡ, miễn giảm đơn giá các tác nghiệp phụ trợ.

- Giá dầu thô biến động bất thường, các Nhà thầu dầu khí vẫn chưa thực hiện các hoạt động thăm dò, khai thác dầu khí tại khu vực Vịnh Bắc Bộ ảnh hưởng trực tiếp đến công tác cung cấp dịch vụ căn cứ hậu cần dầu khí và các dịch vụ khác của đơn vị.

- Bên cạnh đó dự án “Mở rộng cầu cảng PTSC Đình Vũ 20.000 DWT” chưa hoàn thành cũng gây khó khăn rất lớn trong việc cung cấp dịch vụ của PTSC Đình Vũ.

**II. Kết quả sản xuất kinh doanh**

Năm 2019 mặc dù với sự biến động khó lường của thị trường vận tải container, bên cạnh đó là các hoạt động thăm dò tìm kiếm dầu khí tại khu vực vịnh Bắc Bộ không thực hiện. Song PTSC Đình Vũ đã tập trung mọi nguồn lực để cố gắng hoàn thành và hoàn thành vượt mức so với kế hoạch đề ra, cụ thể:

- **Sản lượng thông qua cảng** : 350.195 TEUS = 3,5 triệu tấn
- **Tổng Doanh thu** : 323,54 tỷ VNĐ

Trong đó:

- *Dịch vụ căn cứ Cảng* : 319,10 tỷ VNĐ
- *Dịch vụ khác* : 2,99 tỷ VNĐ
- *Hoạt động tài chính* : 1,39 tỷ VNĐ
- *Thu nhập khác* : 0,06 tỷ VNĐ
- **Lợi nhuận sau thuế** : 28,48 tỷ VNĐ
- **Thu nộp NSNN** : 20,79 tỷ VNĐ

Cụ thể:

| Stt      | Chỉ tiêu   | TH<br>Năm 2018 | Năm 2019      |               |               |
|----------|--|----------------|---------------|---------------|---------------|
|          |  |                | Kế hoạch      | Thực hiện     | %<br>(TH/KH)  |
| I        | Doanh thu thuần hoạt động SXKD                                   | 266.675        | 206.000       | 322.096       | 156,35        |
| II       | Chi phí ( <i>Giá vốn+Chi phí bán hàng + chi phí quản lý DN</i> ) | 228.988        | 176.288       | 289.241       | 164,05        |
| III      | Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh (I-II)                         | 37.687         | 29.712        | 32.855        | 110,58        |
| IV       | Hoạt động tài chính  | (10.663)       | (9.812)       | (1.804)       | 18,38         |
| <b>1</b> | <b>- Doanh thu hoạt động tài chính</b>                           | <b>0.873</b>   | <b>0</b>      | <b>1.387</b>  |               |
| <b>2</b> | <b>- Chi phí hoạt động tài chính, trong đó:</b>                  | <b>11.536</b>  | <b>9.812</b>  | <b>3.191</b>  |               |
|          | <b>+ chi phí lãi vay:</b>  | <b>11.127</b>  | <b>9.628</b>  | <b>5.593</b>  |               |
| V        | Lợi nhuận khác   | (1.322)        | (0.400)       | (0.862)       | 215,5         |
| <b>1</b> | <b>- Thu nhập khác</b>   | <b>0.069</b>   | <b>0</b>      | <b>0.061</b>  |               |
| <b>2</b> | <b>- Chi phí khác</b>  | <b>1.391</b>   | <b>0.400</b>  | <b>0.923</b>  |               |
| <b>3</b> | <b>Tổng lợi nhuận trước thuế</b>                                 | <b>25.702</b>  | <b>19.500</b> | <b>30.189</b> | <b>154,81</b> |
| <b>4</b> | <b>Lợi nhuận sau thuế</b>  | <b>24.562</b>  | <b>18.525</b> | <b>28.477</b> | <b>153,72</b> |
| <b>5</b> | <b>LN sau thuế/VĐL(%)</b>  | <b>0,061</b>   | <b>0,046</b>  | <b>0,071</b>  | <b>154,34</b> |

### 1. Công tác sản xuất kinh doanh dịch vụ

- Tổng doanh thu năm 2019 đạt 323,54 tỷ đồng tương đương 157,06% so với kế hoạch năm và 120,9% so với năm 2018.
- Tổng lợi nhuận sau thuế năm 2019 đạt 28,48 tỷ đồng tương đương 153,68% so với kế hoạch năm và 115,95% so với năm 2018.

#### 1.1 Dịch vụ khai thác hàng container

- Tiếp nhận và xếp dỡ hàng hóa an toàn cho 310 lượt tàu container (tương đương 95,09% so với năm 2018), với lượng hàng hóa qua cảng đạt 350.195 teus (tương đương 109,65% so với năm 2018) của các hợp đồng đã ký với các đối tác: VSICO, Cosco, Sinotrans, CNC...
- Tiếp tục thực hiện qui trình kiểm soát tải trọng hàng hóa ra vào cảng; quyết định ban hành biểu khung giá dịch vụ bốc dỡ container và dịch vụ lai dắt tại cảng biển Việt Nam; quy định thu phí của UBND TP Hải Phòng đảm bảo hiệu quả phù hợp với điều kiện của Công ty.
- Tích cực áp dụng hệ thống phần mềm quản lý container, hệ thống kiểm tra container trong các hoạt động sản xuất kinh doanh tăng hiệu suất vận hành, nâng cao chất lượng phục vụ khách hàng, tiết kiệm chi phí sản xuất và nhân lực cho đơn vị.

### 1.2 Dịch vụ căn cứ hậu cần dầu khí

- Trong năm 2019 công tác khoan thăm dò, tìm kiếm dầu khí tại Vịnh Bắc Bộ vẫn không diễn ra, do đó trong năm 2019 PTSC Đình Vũ đã không có doanh thu từ dịch vụ này.

### 1.3 Dịch vụ kiểm tra, vệ sinh, sửa chữa và bảo quản vỏ container:

- Tiếp tục thực hiện theo nội dung hợp đồng cung cấp dịch vụ khảo sát và sửa chữa container mà công ty đã ký với các đối tác.

### 1.4 Dịch vụ kho CFS và kho hàng tổng hợp:

- Công ty vẫn duy trì và tiếp tục tìm kiếm các đối tác để khai thác tối đa công suất, việc kinh doanh trong lĩnh vực này hiện nay đang gặp rất nhiều khó khăn do sự cạnh tranh quyết liệt từ các doanh nghiệp tư nhân trong khu vực.

### 1.5 Công tác phát triển thị trường và các dịch vụ khác

- Tăng cường công tác thị trường, tập trung quyết liệt tìm kiếm, phát triển dịch vụ mới phù hợp với điều kiện của Đơn vị, cụ thể đang cùng với Ban KTSX Tổng công ty PTSC từng bước tiếp cận thị trường để triển khai thực hiện dịch vụ O&M; mở rộng việc cung cấp dịch vụ logistic để tăng hiệu quả SXKD trong năm 2019

## **2. Công tác duy tu bảo dưỡng, sửa chữa cơ sở vật chất và trang thiết bị**

Công tác duy tu bảo dưỡng, sửa chữa cơ sở vật chất, trang thiết bị luôn được chú trọng và triển khai đồng bộ với việc thực hiện kế hoạch SXKD, cụ thể:

- Công tác duy tu nạo vét khu nước trước bến cảng: Đã triển khai thực hiện nghiêm túc, hiệu quả “Dự án duy tu khu nước trước bến lần 1 năm 2019” & “Dự án duy tu khu nước trước bến lần 2 năm 2019”.

- Công tác duy tu, sửa chữa đường bãi, kho hàng ... : Triển khai thực hiện sửa chữa, gắn vá các khu vực bị hư hỏng trong hệ thống đường nội bộ, bãi hàng, khu vực cổng cảng và kho hàng CFS đảm bảo đáp ứng nhu cầu SXKD và an toàn hàng hóa lưu kho, bãi .

- Triển khai thực hiện và hoàn thành công tác sửa chữa, nâng cấp Hội trường lớn và bếp ăn tập thể.

- Tích cực chuẩn bị tối ưu vật tư, thiết bị và tập trung mọi nguồn lực hiện có chủ động triển khai hiệu quả, tiết giảm chi phí thuê ngoài trong công tác sửa chữa phương tiện, thiết bị đáp ứng kịp thời nhu cầu SXKD.

- Triển khai thực hiện nội dung kế hoạch duy tu bảo dưỡng, sửa chữa phương tiện, thiết bị được giao và làm tốt công tác tự sửa chữa, đáp ứng cơ bản nhu cầu SXKD và tiết giảm chí phí thuê ngoài.

## **3. Công tác đầu tư xây dựng cơ bản và phương tiện thiết bị**

Căn cứ vào điều kiện thực tế hoạt động SXKD Đơn vị đã thường xuyên cập nhật, đánh giá hiệu quả công tác khai thác các nguồn lực hiện có và nhu cầu SXKD để triển khai hiệu quả, tối ưu kế hoạch đầu tư đã phê duyệt. Đánh giá chung là cơ bản hoàn thành kế hoạch đầu tư năm 2019, cụ thể:

\* Dự án "Mở rộng cầu cảng PTSC Đình Vũ 20.000 DWT":

- Đã hoàn thành và đưa vào khai thác cuối tháng 03/ 2020.

\* Dự án “Hoán cải 02 cần trục chân đế Liebherr 40 tấn” Đã hoàn thành và đưa vào khai thác theo đúng tiến độ hợp đồng đảm bảo tuân thủ quy định pháp luật hiện hành, an toàn kỹ thuật.

\* Dự án “đầu tư 01 cầu hàng container tầm với đến 37m”: Cơ bản đã hoàn thành báo cáo FS đầu tư, đang thực hiện công tác thẩm tra để trình HĐQT phê duyệt và thực hiện các bước tiếp theo.

\* Dự án đầu tư mua mới 02 khung chụp tự động 20’ và 02 khung chụp tự động 40’ đã hoàn thành công tác đấu thầu, đang triển khai thực hiện việc trình thẩm định phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu.

\* Bãi hậu phương sau cảng: đang triển khai thực hiện theo Hợp đồng

\* Các công việc khác:

Đã hoàn thành công tác san lấp khu đất sau cầu cảng theo Hợp đồng với KCN Đình Vũ .

*Số liệu chi tiết kết quả thực hiện công tác đầu tư trong năm như Phụ lục đính kèm.*

#### **4. Đầu tư khác**

Thực hiện Quyết định số 54/QĐ-PTSCĐV-HĐQT ngày 12/8/2010 Hội đồng quản trị, PTSC Đình Vũ đã thực hiện đầu tư tài chính bằng hình thức góp vốn vào Công ty Cổ phần Đầu tư xây lắp Dầu khí Hải Phòng (PVC Duyên Hải). Tuy nhiên trong năm qua, tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của PVC Duyên Hải vẫn lỗ lũy kế, vì vậy PTSC Đình Vũ đã thực hiện trích lập Quỹ dự phòng đến 31/12/2019 với tổng số tiền là 12,453 tỷ đồng. Hiện PVC Duyên Hải đang có kế hoạch triển khai giảm vốn điều lệ giai đoạn 2 dự kiến là 25% vốn điều lệ.

#### **5. Công tác an toàn lao động, vệ sinh môi trường và quản lý chất lượng**

- Duy trì thực hiện tốt công tác kiểm tra, giám sát ATSKMT tại Đơn vị, tăng cường công tác an toàn tại hiện trường sản xuất. Kết quả trong năm 2019, Đơn vị không để xảy ra bất kỳ tai nạn, sự cố gây mất an toàn nghiêm trọng về con người và tài sản.

- Xây dựng và triển khai công tác phòng chống thiên tai và tìm kiếm cứu nạn năm 2019;

- Hoàn tất bảo hiểm cho con người, tài sản đúng hạn theo quy định;

- Kiểm định cho máy móc, trang thiết bị, dụng cụ đúng hạn theo quy định;

- Đo điện trở tiếp địa, thu lôi chống sét cho trang thiết bị điện và tài sản của Đơn vị;

- Thực hiện quan trắc môi trường định kỳ năm 2019 theo DTM đã được phê duyệt; Hoàn thành bổ sung bảo dưỡng trang thiết bị PCCC theo kế hoạch đề ra; Trang bị bổ sung vật tư y tế, sơ cấp cứu năm 2019;

- Hoàn tất công tác bổ sung trang thiết bị BHLĐ 02 đợt theo kế hoạch đề ra;

- Khám sức khỏe định kỳ cho CBCNV - NLĐ, khám sức khỏe sinh sản cho LĐ nữ, khám bệnh nghề nghiệp cho LĐ trong điều kiện nặng nhọc, độc hại tuân thủ theo quy định pháp luật;

- Phối hợp cùng cơ quan chức năng tổ chức Huấn luyện và cấp chứng chỉ PCCC-CNCH cho Đội PCCC chuyên ngành của Đơn vị;
- Triển khai các đợt hưởng ứng "Tháng hành động ATVSLĐ", "Ngày môi trường thế giới", "Ngày toàn dân PCCC"...
- Đã kiện toàn mạng lưới ATVSV đảm bảo phù hợp với tình hình sản xuất và tuân thủ quy định pháp luật;
- Tiếp tục khắc phục các điểm theo dõi, khuyến nghị, cải tiến trong đợt đánh giá nội bộ cấp Tổng công ty và đợt đánh giá giám sát của tổ chức BSI;
- Tiếp tục thực hiện công tác đánh giá rủi ro cho các hoạt động SXKD tại Đơn vị;
- Hoàn thiện các mục góp ý, đề xuất sửa đổi tài liệu và xây dựng, ban hành áp dụng các tài liệu được Tổng công ty đề nghị bổ sung.

### **6. Công tác Sáng kiến, cải tiến và nâng cao năng lực cạnh tranh**

- Ngay từ đầu năm PTSC ĐV đã xác định đồng thời với các hoạt động SXKD công tác phát triển KHCN; phát huy sáng kiến, sáng chế cải tiến kỹ thuật là nhiệm vụ quan trọng, thiết thực để nâng cao năng lực cạnh tranh; chất lượng dịch vụ; hiệu quả sản xuất kinh doanh. Tập trung mọi nguồn lực tuyên truyền, phát động, rà soát, nghiên cứu để triển khai thực hiện công tác cải tiến, sáng kiến tại từng bộ phận trong mọi hoạt động của Công ty, cụ thể:

+ Tiếp tục triển khai các giải pháp theo đề án cải tiến đã thống nhất với đơn vị tư vấn HKT;

+ Căn cứ vào điều kiện thực tế của Công ty cũng như danh sách các Sáng kiến, sáng chế, cải tiến cập nhật hàng tháng của Tổng công ty, PTSC Đình Vũ đã xây dựng, triển khai và đưa vào thực hiện trong hoạt động của đơn vị. Đồng thời tiếp tục cập nhật kho sáng kiến, sáng chế, cải tiến hàng tháng của Tổng công ty để duy trì phát động phong trào thi đua cải tiến, sáng kiến tới toàn thể người lao động trong Công ty.

+ Thực hiện việc báo cáo định kỳ hàng tháng theo đúng qui định của Tổng công ty.

+ Kết quả cụ thể: Trong năm đã có 05 sáng kiến, cải tiến được đưa vào áp dụng và đã mang lại hiệu quả tại Đơn vị).

### **7. Công tác thương mại, tìm kiếm và mở rộng thị trường**

- Bên cạnh việc tiếp tục thực hiện tốt các hợp đồng đã ký kết với: VSICO, Cosco, Sinotrans, EMC, CULINE, CNC ...và các hợp đồng khai thác sử dụng cầu bến với các Cảng Đình Vũ, Cảng Hải An, Cảng 189, PTSC Đình Vũ tiếp tục tích cực đẩy mạnh công tác marketing, tìm hiểu các hãng tàu để có kế hoạch tiếp cận thị trường và chào giá cung cấp dịch vụ đồng thời thường xuyên liên lạc với các hãng tàu, đại lý hãng tàu: RCL, BenLine Agencies, Wanhhai, OOCL ... để xem xét chào giá đàm phán ký kết hợp đồng mới thực hiện cho năm 2020.

- Tiếp tục cập nhật, bám sát kế hoạch khoan giếng Kỳ Lân 2X của PVEP để chủ động cung cấp dịch vụ khi Nhà thầu thực hiện.

### **8. Công tác hành chính, lao động tiền lương, nhân sự và đào tạo**

Công ty đã thực hiện tốt công tác văn thư lưu trữ tài liệu, công văn, đảm bảo 100% an toàn, bí mật theo quy định hiện hành của Tổng Công ty. Thực hiện tốt việc lập kế hoạch tuyển dụng lao động, xây dựng kế hoạch đào tạo dài hạn và hàng năm cho người lao động đảm bảo phù hợp với nhu cầu SXKD của Đơn vị. Hiện nay Công ty có 248 cán bộ công nhân viên, trong đó:

- Trình độ trên đại học : 06 người
- Trình độ đại học, cao đẳng và trung cấp : 140 người;
- Trình độ công nhân kỹ thuật : 96 người;
- Trình độ lao động phổ thông : 06 người;

Trong năm qua, Công ty đã cử nhiều lượt CBCNV và người lao động tham gia các khoá đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, an toàn, chất lượng ... và đạt kết quả tốt, bước đầu đáp ứng được nhu cầu sản xuất kinh doanh dịch vụ của Đơn vị.

### **9. Công tác quản lý tài chính, bảo toàn và phát triển vốn**

Công ty đã thực hiện đúng các chế độ, chính sách, quy định của Nhà nước về quản lý tài chính, quản lý tốt các nguồn thu, chi của Công ty. Đảm bảo cân đối đủ vốn đáp ứng các yêu cầu sản xuất kinh doanh của Đơn vị, thực hiện đầy đủ chế độ hạch toán kế toán thu nộp đầy đủ ngân sách cho Nhà nước.

- Tiếp tục quản lý và đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ đặc biệt là các khách hàng có công nợ lớn quá hạn;

- Công ty đang tiếp tục phối hợp cùng Tổng công ty và Tập đoàn giải quyết thu hồi công nợ còn tồn đọng từ PVEP từ năm 2015 với số dự nợ 20,551 tỷ đồng. Hiện PVEP đang triển khai thực hiện kế hoạch thanh toán công nợ tồn đọng này theo ý kiến chỉ đạo của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam và biên bản làm việc giữa PTSC cùng các Đơn vị thành viên PTSC với PVEP.

### **10. Thực hiện chế độ chính sách với người lao động**

PTSC Đình Vũ luôn luôn xác định con người là nhân tố quan trọng để hoàn thành mọi nhiệm vụ, mục tiêu đặt ra cũng như đảm bảo sự phát triển bền vững của Công ty. Vì vậy, PTSC Đình Vũ thường xuyên chú trọng đến các chế độ để đảm bảo quyền và lợi ích của người lao động. Năm 2019, Công ty đã thực hiện:

- Giải quyết chính xác, hợp lý 100% các chế độ chính sách liên quan đến bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp và các chính sách khác cho người lao động.
- Hoàn thành tốt nhiệm vụ xây dựng định biên lao động, đơn giá tiền lương, nâng bậc lương hàng năm. Tổ chức thực hiện chính xác 100% việc trả lương, trả thưởng và các chế độ liên quan đến thu nhập của người lao động theo quy định của Công ty và Nhà nước.
- Các chế độ chính sách của Công ty đã được cải thiện từng bước, tạo niềm tin và môi trường làm việc tốt, người lao động ngày càng gắn bó với công ty. Lương bình quân của người lao động năm 2019 đạt 10.770.000 đồng/người/tháng.

## **PHẦN II**

### **PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2020**

#### **1. Đặc điểm tình hình chung**

##### **1.1 Thuận lợi**

- Công ty tiếp tục nhận được sự quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo, hỗ trợ kịp thời và hiệu quả của Tổng Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam (PTSC); các Cổ đông chiến lược và sự tạo điều kiện, hỗ trợ của các bạn hàng.

- Sự đoàn kết nhất trí trong Đảng bộ, Hội đồng quản trị; Ban Giám đốc; các Tổ chức Đoàn thể và sự nỗ lực, cố gắng của toàn thể CBCNV trong Công ty tạo thành sức mạnh tổng hợp trong hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như các công tác khác.

- Năng lực, thương hiệu và sự phát triển ổn định của công ty cùng với việc đưa vào áp dụng hệ thống phần mềm tiên tiến trong công tác quản lý và báo cáo nhanh chóng, hiệu quả và chính xác.

- Công ty nằm trong KCN Đình Vũ là cửa ngõ của Cảng Hải Phòng, đầu nối giao thông quan trọng với các trung tâm kinh tế lớn ở miền Bắc và các tỉnh phía Nam Trung Quốc tạo điều kiện thuận lợi để Công ty triển khai các hoạt động SXKD.

##### **1.2 Khó khăn**

- Tình hình kinh tế, tài chính thế giới năm 2020 được nhận định sẽ là 1 năm khó khăn với nhiều trở ngại đặc biệt là cuộc chiến thương mại Mỹ - Trung; Tình hình bất ổn ở Biển Đông và kinh tế trong nước còn khó khăn, tiềm ẩn nhiều bất ổn có ảnh hưởng không tốt đến lượng hàng hóa tạm nhập tái xuất qua khu vực Hải Phòng;

- Áp lực cạnh tranh trên thị trường tiếp tục gia tăng do: Một số cầu cảng mới có quy mô lớn, có quá trình kinh doanh lâu đời với chế độ sở hữu tư nhân có xu hướng tăng cường đầu tư khép kín chuỗi dịch vụ vừa đưa vào khai thác trong các năm trước (như: Cảng Tân Vũ Lạch huyện, Cảng Nam Đình vũ ...); cùng với các doanh nghiệp cảng dự kiến đưa vào khai thác năm 2020 như Vinaline, Mippec .. . Đồng thời đó là việc Tổng công ty Tân Cảng vươn ra chiếm lĩnh thị trường phía Bắc sử dụng chính sách hỗ trợ hai đầu Nam Bắc dẫn đến việc phải giảm giá dịch vụ và dành nhiều ưu đãi hơn cho khách hàng làm giảm hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Thị trường vận tải biển tiếp tục gặp khó khăn do khối lượng hàng hóa từ Nam ra Bắc sụt giảm tạo nên sự cạnh tranh quyết liệt để tồn tại. Vì vậy sẽ có xu hướng ép giá dịch vụ Cảng biển.

- Các quy định của Nhà nước liên quan đến giá dịch vụ, điều kiện kinh doanh cảng biển... ngày càng nhiều và rất khó thực hiện, đặc biệt đối với những doanh nghiệp có vốn Nhà nước chi phối.

#### **2. Các chỉ tiêu chính của năm 2020**

##### **2.1 Chỉ tiêu tài chính:**

- **Sản lượng thông qua cảng** : 310.000 TEUS
- **Doanh thu** : 235,00 tỷ VNĐ

- Lợi nhuận trước thuế : 23,00 tỷ VNĐ
- Lợi nhuận sau thuế : 21,85 tỷ VNĐ
- Thu nộp NSNN : 14,55 tỷ VNĐ
- Chia cổ tức ( dự kiến 5% VDL) : 20,00 tỷ VNĐ

( Các chỉ tiêu kế hoạch trên chưa tính tới mức độ ảnh hưởng của dịch Covid -19)

## 2.2 Kế hoạch đầu tư

- Các dự án chuyên tiếp của năm 2019, đang thực hiện bao gồm:
  - Dự án đầu tư 01 cầu hàng container 45 tấn tầm với đến 37 m;
  - Dự án Bãi hậu phương sau Cảng;
  - Dự án đầu tư mua sắm 02 khung chụp tự động 20” & 02 khung tự động 40”..
- Các dự án chuẩn bị đầu tư và khởi công mới:
  - Dự án đầu tư trạm Checking point xuất;
  - Dự án đầu tư Hệ thống điện chiếu sáng cho cầu cảng mở rộng;
  - Dự án đầu tư mua sắm 01 xe nâng container 45 tấn

(Chi tiết như phụ lục– Báo cáo kết quả thực hiện ĐTXDCB, mua sắm TB năm 2019 và dự kiến Kế hoạch năm 2020)

## 3. Các biện pháp và nhiệm vụ trọng tâm năm 2020

Căn cứ vào tình hình chung và các nhiệm vụ trọng tâm, PTSC Đình Vũ đã đề ra một số giải pháp như sau:

### 3.1 Công tác điều hành SXKD

- Tiếp tục chỉ đạo, điều hành để thực hiện tốt các hợp đồng đã ký với các khách hàng: Vsico; Green Port; Hubline, Tân Cảng Cypress, EMC, Cosco- SITC.... Đồng thời tận dụng hiệu quả mọi nguồn lực, trang thiết bị, hạ tầng cơ sở vật chất để khai thác hàng tổng hợp và dịch vụ sửa chữa container, dịch vụ logistic, dịch vụ O&M .

- Thường xuyên liên lạc và bám sát thông tin, kịp thời giải quyết các vướng mắc của khách để nâng cao chất lượng dịch vụ; Đồng thời tích cực trong việc tìm kiếm các hãng tàu mới, tiềm năng để tạo cơ hội ký kết hợp đồng mới ngay khi dự án: “Mở rộng cầu cảng PTSC Đình Vũ 20.000DWT” hoàn tất và đưa vào sử dụng.

- Căn cứ vào điều kiện thực tế của Công ty tiếp tục chỉ đạo điều hành để triển khai công tác phòng chống dịch Covid-19 cũng như các giải pháp hạn chế tối đa ảnh hưởng kép của đại dịch Covid-19 và sự sụt giảm của giá dầu thô.

- Tiếp tục bám sát các nhà thầu dầu khí cũng như sự ủng hộ của Tổng công ty, sự giúp đỡ của Tập đoàn dầu khí Việt Nam để tìm kiếm cơ hội cung cấp dịch vụ căn cứ hậu cần dầu khí khi có hoạt động dầu khí thực hiện tại khu vực Vịnh Bắc Bộ;

- Tiếp tục chỉ đạo, đẩy mạnh công tác quản lý, giám sát trong mọi hoạt động của Công ty đảm bảo an toàn tuyệt đối về con người, tài sản và hiệu quả SXKD.

- Duy trì tốt việc áp dụng các hệ thống quản lý chất lượng, an toàn sức khỏe và môi trường trong toàn Công ty. Đẩy mạnh công tác đào tạo, áp dụng công nghệ thông tin



vào các hoạt động quản lý và điều hành sản xuất nhằm đảm bảo an toàn và nâng cao chất lượng, hiệu quả hoạt động SXKD;

### **3.2 Công tác Thị trường**

- Tập trung xây dựng, đào tạo đội ngũ nhân sự có chuyên môn để thực hiện công tác nghiên cứu thị trường, marketing đa dạng hóa các loại hình khai thác cảng và các dịch vụ khác: dịch vụ logistics, dịch vụ khai thác hàng tổng hợp.

- Tiếp tục phát huy tối ưu lợi thế thương hiệu sẵn có của Công ty để làm tốt công tác mở rộng trong lĩnh vực dịch vụ khai thác cảng và phát triển thị trường mới đặc biệt là dịch vụ logistic, dịch vụ O&M.

- Chủ động nắm bắt các thông tin, nhạy bén về tình hình kinh tế, khả năng thanh toán của các khách hàng để kịp thời đưa ra các giải pháp kinh doanh, biện pháp tránh rủi ro trong SXKD.

- Tập trung xây dựng hoàn thiện chiến lược marketing, phát triển thị trường để tìm kiếm các hãng tàu mới, đặc biệt đối với phân khúc chủ tàu nước ngoài vì đây là phân khúc tiềm năng và mang lại hiệu quả cao trong sản xuất kinh doanh cũng như các hãng tàu ít bị ảnh hưởng của dịch Covid-19 để thay thế cho các hãng tàu xuất phát từ vùng dịch.

- Thường xuyên cập nhật, nắm bắt thông tin về kế hoạch khoan thăm dò, khai thác của các Nhà thầu dầu khí để kịp thời tiếp cận, triển khai công tác cung cấp dịch vụ dầu khí.

### **3.3 Công tác Kế hoạch - Tài chính**

- Căn cứ vào điều kiện SXKD thực tế của Công ty và bám sát kế hoạch SXKD được giao thường xuyên phân tích, đánh giá đúng việc thực hiện kế hoạch SXKD từng tháng, quý để kịp thời điều chỉnh, đề ra các biện pháp thực hiện kế hoạch SXKD tối ưu, hiệu quả.

- Chuẩn bị tốt nguồn lực về vốn kịp thời phục vụ các hoạt động SXKD, các kế hoạch đầu tư xây dựng cơ bản và mua sắm trang thiết bị.

- Tiếp tục triển khai thực hiện nghiêm túc các giải pháp tiết kiệm nhằm tiết giảm chi phí, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Tiếp tục quản lý chặt chẽ và đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ đặc biệt là các khách hàng có công nợ lớn quá hạn.

### **3.4 Công tác Kỹ thuật**

- Tiếp tục duy trì thực hiện công tác bảo dưỡng định kỳ cơ sở vật chất, trang thiết bị; kịp thời sửa chữa, thay thế các trang thiết bị máy móc, phương tiện hạn chế tối đa thời gian chờ đợi của thiết bị để đáp ứng được tối ưu yêu cầu sản xuất kinh doanh.

- Rà soát, đánh giá tình trạng kỹ thuật của phương tiện, thiết bị để tiến hành công tác mua sắm vật tư phụ tùng dự phòng phục vụ công tác sửa chữa có hiệu quả.

- Tích cực rà soát, đánh giá việc thực hiện định mức kinh tế - kỹ thuật cho các phương tiện thiết bị; đảm bảo tính đúng, tính đủ nhằm giảm tiêu hao điện và các nhiên liệu khác.

- Căn cứ vào tình hình thực tế của Công ty thực hiện tốt công tác bồi dưỡng, đào tạo tại chỗ nâng cao năng lực sửa chữa, vận hành trang thiết bị cho đội ngũ công nhân kỹ thuật, vận hành. Đồng thời tiếp tục tích cực làm việc với các Nhà sản xuất thiết bị để tổ chức, tham dự các khóa học chuyên sâu cho đội ngũ chuyên gia kỹ thuật tại Đơn vị.

- Tiếp tục duy trì đẩy mạnh công tác phát huy sáng kiến, cải tiến kỹ thuật đảm bảo an toàn, hiệu quả trong việc quản lý, khai thác sử dụng tài sản thiết bị.

### **3.5 Công tác đầu tư**

- Căn cứ vào tình hình thực tế của Công ty làm tốt công tác phân tích, đánh giá hiệu quả đầu tư để kịp thời triển khai đầu tư các dự án theo kế hoạch năm được phê duyệt đáp ứng nhu cầu SXKD.

- Căn cứ vào quy định pháp luật hiện hành về đấu thầu, xây dựng, mua sắm hàng hóa ... và quản lý, giám sát đầu tư triển khai thực hiện nghiêm túc công tác đầu tư đảm bảo tuân thủ pháp luật và hiệu quả.

### **3.6 Công tác an toàn lao động, vệ sinh môi trường và quản lý chất lượng**

- Bảo dưỡng, trang bị bổ sung thiết bị phòng cháy chữa cháy;
- Tổ chức khám sức khỏe định kỳ năm 2020;
- Đo môi trường lao động/ Khám sức khỏe nghề nghiệp;
- Thực hiện huấn luyện ATLĐ PCCN, đo điện trở tiếp địa thiết bị chống sét;
- Thực hiện kiểm định và mua bảo hiểm cho tài sản theo kế hoạch;
- Thực hiện đánh giá nội bộ hàng năm theo đúng qui định;
- Tiếp tục thực hiện tốt công tác giám sát an toàn hiện trường....

### **3.7 Công tác sáng kiến, cải tiến**

- Tiếp tục thực hiện việc theo dõi, nghiên cứu, cập nhật ứng dụng kho SKSC-CT của Tổng công ty vào các hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị.

- Tiếp tục phát động phong trào thi đua trong sản xuất, tích cực nắm bắt động viên kịp thời người lao động có các sáng kiến, sáng chế, cải tiến trong các hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty như: Ưu tiên khi xem xét bổ nhiệm, nâng lương, nâng bậc thợ, đào tạo nâng cao trình độ, các chế độ phúc lợi đãi ngộ khác.

### **3.8. Công tác Nhân sự**

- Tiếp tục kiện toàn bộ máy tổ chức quản lý điều hành của Đơn vị theo hướng gọn nhẹ, phát huy tính độc lập tự chủ, năng động trong giai đoạn phát triển mới. Xây dựng văn hóa doanh nghiệp đoàn kết, năng động sáng tạo và chuyên nghiệp, tạo môi trường thuận lợi cho người lao động phát huy tối đa năng lực làm việc và sáng tạo của mình.

- Điều hành, phân ca kíp khoa học, hiệu quả hạn chế tối đa thời gian tàu chờ đợi để giải phóng tàu trong thời gian nhanh nhất;

- Áp dụng chính sách đãi ngộ thỏa đáng nhằm thu hút cán bộ quản lý giỏi cũng như lao động chuyên nghiệp.

- Nâng cao trình độ chuyên môn của người lao động bằng các chương trình đào tạo: các khóa kỹ thuật, đào tạo vận hành máy móc, trang thiết bị, kỹ năng đào tạo nội bộ,

an toàn lao động, hành chính (5S), các khóa nâng cao kỹ năng quản lý; Tăng cường hợp tác với các đơn vị đào tạo, các doanh nghiệp để hợp tác cử cán bộ tham quan, học hỏi các đơn vị hoạt động trong lĩnh vực cảng biển.

- Thực hiện rà soát, vận dụng quy chế lương khoán, xây dựng quy chế khen thưởng nhằm khuyến khích người lao động toàn công ty làm việc hăng say và đạt hiệu quả hơn.

### **3.9 Công tác đoàn thể**

- Phát huy, tăng cường sự lãnh đạo, chỉ đạo của tổ chức Đảng, không ngừng nâng cao sự phối hợp giữa Chuyên môn, Tổ chức Công đoàn, Đoàn Thanh Niên và Hội cựu chiến binh Công ty trong việc phát động và thực hiện các phong trào thi đua lao động sản xuất phấn đấu hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch được giao; phong trào phát huy sáng kiến, cải tiến nâng cao chất lượng dịch vụ trong mọi hoạt động của Công ty.

Trên đây là nội dung dự thảo báo cáo tình hình thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2019 và phương hướng nhiệm vụ năm 2020.

Kính mong các Quý cổ đông thảo luận, đóng góp ý kiến bổ sung để Công ty phát triển, đạt hiệu quả cao trong năm 2020 và các năm tiếp theo.

**Trân trọng !**

**GIÁM ĐỐC**

*Nơi nhận:*

- Như trên;
- HĐQT Công ty;
- Ban KS Công ty;
- Website: [www.ptscdinhvu.com.vn](http://www.ptscdinhvu.com.vn);
- Lưu VT, KHĐT-VQH, 01